

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N° 35 - Rabat

Appt 4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue
AL YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Aux actionnaires de la société **JET CONTRACTORS SA**
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

**Rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers consolidés de JET
CONTRACTORS SA**

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société **JET CONTRACTORS SA et de ses filiales**, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultat, l'état de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 945 702 515 MAD dont un bénéfice net consolidé de 122 042 411 MAD.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément aux normes comptables nationales en vigueur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

JET CONTRACTORS

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble **JET CONTRACTORS** constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Fait à Rabat, le 27 Avril 2020

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés



Salah El Ghazouli

IFAC MAROC



Abdelkrim Aazibou

PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	31/12/2018				31/12/2019				Méthode de consolidation
	Société détentrice	% de contrôle		% d'intérêt	Société détentrice	% de contrôle		% d'intérêt	
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE				SOCIETE MERE				IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92.50%		92,50%	JET CONTRACTORS	92.5%		92,50%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%	93,33%	73,33%	JET CONTRACTORS	73,33%	93,33%	73,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%		20,00%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%		20,00%	
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%	IG
JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%		93,33%	MEA WOOD	100%		93,33%	IG
JET CONSORTIUM	BE ARCH	16,66%	66,67%	13,33%	BE ARCH	16,66%	66,67%	13,33%	IG
	MEA WOOD	16,66%		15,55%	MEA WOOD	16,66%		15,55%	
	AR FACTORY	16,66%		11,66%	AR FACTORY	16,66%		11,66%	
		16,66%		16,66%	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	16,66%		16,66%	
PV INDUSTRY	JET ENERGY	100,00%		98,00%	JET ENERGY	100,00%		98,00%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	51,00%		51,00%	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS				JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
ENGEN RENEWABLE SA	JET CONTRACTORS	99,87%		99,87%	JET CONTRACTORS	99,87%		99,87%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE				JET CONTRACTORS HOLDING FRANCE	80,00%		80,00%	IG

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
 - Les produits et les charges intragroupe ;
 - La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
 - L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
 - Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
 - Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
 - Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
 - Les écarts de conversion ;
 - L'écart d'acquisition ;
-
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
 - Les impôts différés.

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
		Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	2 566 431,13	2 212 761,89
	* Frais Préliminaires	2 026 177,93	56 547,00
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	540 253,20	2 156 214,89
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	68 229 013,61	52 130 786,67
	* Ecart d'acquisition	67 086 208,26	50 871 237,68
E	* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-
S	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	1 142 805,35	1 259 548,99
	* Fonds Commercial	-	-
	* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	98 453 279,13	96 982 525,85
	* Terrains	4 457 809,00	4 457 809,00
	* Constructions	23 313 575,07	23 184 821,55
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	63 545 851,93	61 447 246,27
	* Matériel de Transport	285 721,39	470 645,16
	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	6 549 881,56	6 588 605,31
	* Autres Immobilisations Corporelles	912,98	1 564,56
	* Immobilisations Corporelles en Cours	299 527,20	831 834,01
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	7 991 459,56	5 267 535,66
	* Prêts Immobilisés	105 500,00	89 500,00
	* Autres Créances Financières	7 856 269,54	5 148 345,64
	* Titres de Participation	29 690,02	29 690,02
	* Titres mis en équivalence	-	-
	* Autres Titres Immobilisés	-	-
	ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-	-
	* Diminution des Créances Immobilisées	-	-
	* Augmentation Des dettes Financières	-	-
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	177 240 183,43	156 593 610,07
	STOCKS: (F)	323 431 124,85	340 518 800,50
	* Marchandises	-	-
	* Matériel et Fournitures Consommables	128 045 475,35	99 641 733,10
	* Produits en Cours	195 011 202,44	238 276 642,24
	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-
	* Produits Finis	374 447,06	2 600 425,16
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2 306 414 316,02	1 786 898 995,20
	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	31 691 649,32	23 076 851,92
	* Clients et Comptes Rattachés	2 035 456 302,50	1 536 918 793,39
	* Personnel	51 000,00	38 000,00
	* Etat	223 146 576,63	202 924 990,82
	* Comptes d'associés débiteurs	-	-
	* Autres Débiteurs	6 498 814,82	8 677 133,47
	* Compte de Régularisation Actif	9 569 972,75	15 263 225,61
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-	-
	(Eléments circulants)	-	-
	TOTAL II (F + G + H + I):	2 629 845 440,87	2 127 417 795,70
	TRESORERIE - ACTIF	18 993 009,18	20 139 102,34
	* Chèques et Valeurs à Encaisser	5 320 064,23	3 661 274,95
	* Banque , T.G et C.C.P	13 527 127,01	15 960 233,09
	* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	145 817,94	517 594,30
		-	-
	TOTAL III :	18 993 009,18	20 139 102,34
	TOTAL GENERAL (I + II + III):	2 826 078 633,48	2 304 150 508,11

BILAN CONSOLIDE (Passif)
(Modèle Normal)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	PASSIF	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
P E R M A N E N T	FONDS PROPRES:		
	* Capital Social ou Personnel (1)	148 619 000,00	120 000 000,00
	* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé		
	Capital Appelé		
	dont Versé . . .		
	* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	266 914 000,00	95 200 000,00
	* Ecart d'évaluation	-	-
	* Réserve Légale	15 891 304,61	12 992 757,22
	* Autres Réserves	6 390 000,00	6 390 000,00
	* Report à Nouveau (2)	375 365 226,38	262 983 597,39
	* Ecart de Conversion	643 253,82	867 170,11
	* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-	-
	* Résultat net de l'exercice (2)	117 504 012,85	126 959 287,41
	* Intéret hors groupe hors résultat 2019	2 177 543,84	2 830 092,69
	* Intéret hors groupe / résultat 2019	4 538 397,67	4 091 874,54
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):	938 042 739,17	632 314 779,36
F I N A N C E M E N T	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)	7 659 775,31	8 579 204,55
	* Subventions d'Investissement	7 659 775,31	8 579 204,55
	* Provisions Réglementées		
F I N A N C E M E N T	DETTES DE FINANCEMENT: (C)	136 787 797,15	307 577 594,57
	* Emprunts Obligataires		300 000 000,00
	* Autres Dettes de Financement	136 787 797,15	7 577 594,57
F I N A N C E M E N T	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)	370 434,60	370 434,60
	* Provisions pour Risques		
	* Provisions pour Charges	370 434,60	370 434,60
F I N A N C E M E N T	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)	-	-
	* Diminution des Dettes de Financement		
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	1 082 860 746,23	948 842 013,08
P A S S I F	DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)	1 293 086 966,84	1 021 566 796,23
	* Fournisseurs et Comptes Rattachés	690 215 497,78	493 625 812,03
	* Clients Crédoeurs, Avances et Acomptes	67 265 718,68	72 283 310,06
	* Personnel	15 486 052,14	12 088 143,21
	* Organismes Sociaux	8 548 154,99	3 407 069,33
	* Etat	379 217 346,46	270 009 907,76
	* Comptes d'Associés	31 685 253,50	23 080 196,55
	* Autres Créanciers	84 050 676,44	120 969 780,51
	* Comptes de Régularisation - Passif	16 618 266,85	26 102 576,79
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	11 007 088,76	10 367 957,43
P A S S I F	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)	-	-
	TOTAL II (F + G + H):	1 304 094 055,60	1 031 934 753,66
T R E S O	TRESORERIE PASSIF:	439 123 831,65	323 373 741,37
	* Crédits d'Escompte	21 405 900,90	13 454 165,14
	* Crédits de Trésorerie	172 785 965,86	44 725 685,43
	* Banques solde crédoeur	244 931 964,89	265 193 890,80
	TOTAL III:	439 123 831,65	323 373 741,37
	TOTAL GENERAL (I + II + III):	2 826 078 633,48	2 304 150 508,11

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE (HORS TAXES)

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	NATURE	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION:		
	* Ventes de Marchandises (en l'état)	24 086 013,17	26 973 754,53
	* Ventes de Biens et Services Produits	1 688 118 998,36	1 621 960 557,14
	* Chiffres d'Affaires	1 712 205 011,53	1 648 934 311,67
	* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	- 46 116 243,99	- 41 135 013,39
	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	615 018,01	2 098 139,85
	* Subventions d'Exploitation	175 700,00	191 200,00
	* Autres Produits d'Exploitation		
	* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	112 393 436,23	126 144 015,82
	TOTAL I:	1 779 272 921,78	1 736 232 653,95
	II CHARGES D'EXPLOITATION:		
	* Achats Revendus de Marchandises (2)	21 052 537,53	20 325 530,85
	* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	1 030 776 921,66	1 004 385 036,68
	* Autres Charges Externes	122 427 421,72	140 107 932,22
* Impôts et Taxes	4 503 299,17	4 139 188,82	
* Charges de Personnel	194 965 906,02	179 084 425,13	
* Autres Charges d'Exploitation	3 228 793,20	971 783,83	
* Dotations d'Exploitation	156 987 589,50	126 947 562,71	
Total II:	1 533 942 468,81	1 475 961 460,05	
III RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):	245 330 452,97	260 271 193,91	
F I N A N C I E R	IV PRODUITS FINANCIERS:		
	* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1 351,08	1 351,08
	* Gains de Change	2 170 231,59	4 939 657,69
	* Intérêts et Autres Produits Financiers	859 172,63	151 335,29
	* Reprises Financières: Transferts de Charges	5 112 040,17	4 968 796,26
	TOTAL IV:	8 142 795,46	10 061 140,31
	V CHARGES FINANCIERES:		
	* Charges d'intérêts	40 482 561,73	47 418 327,38
	* Pertes de Change	5 692 363,79	6 068 677,06
	* Autres Charges Financières	5 232 872,15	-
* Dotations Financières	-	5 112 040,17	
TOTAL V:	51 407 797,67	58 599 044,60	
VI RESULTAT FINANCIER (IV - V):	- 43 265 002,20	- 48 537 904,29	
VII RESULTAT COURANT (III + VI):	202 065 450,77	211 733 289,62	

(1) Variation de Stocks: Stock Final - Stock Initial (Augmentation (+); Diminution (-))

(2) Achats Revendus ou Consommés: Achats - Variation de Stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDES (HORS TAXES) (s

	NATURE	EXERCICE 2019	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
VII	RESULTAT COURANT (Reports)	202 065 450,77	211 733 289,62
N O N	VIII PRODUITS NON COURANTS:		
	* Produits de Cessions d'Immobilisations	13 735 901,35	68 752 797,01
	* Subvention d'Equilibre	-	-
	* Reprises sur Subventions d'Investissement	919 429,24	277 120,44
	* Autres Produits Non-Courants	1 032 743,65	974 248,75
	* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	135 743,65	4 900,84
TOTAL VIII	15 823 817,88	70 009 067,04	
C O U R A N T	IX CHARGES NON COURANTES		
	* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	13 380 617,31	66 023 156,84
	* Subventions Accordées	-	-
	* Autres Charges Non Courantes	2 786 064,67	15 494 835,67
	* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	-	-
Total IX	16 166 681,98	81 517 992,51	
X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	- 342 864,10	- 11 508 925,47
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	201 722 586,67	200 224 364,15
	QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE		
	AMORTISSEMENT DE L'EGART D'ACQUISITION	8 785 029,42	6 144 451,40
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	70 895 146,74	63 028 750,80
XIII	RESULTAT NET Total (XI - XII)	122 042 410,52	131 051 161,95
	Résultat Part des Intérêts Minoritaires	4 538 397,67	4 091 874,54
	Résultat Part du Groupe	117 504 012,85	126 959 287,41
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1 803 239 535,13	1 816 302 861,31
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1 681 197 124,61	1 685 251 699,36
XVI	RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)	122 042 410,52	131 051 161,95

ETAT DES SOLDES DE GESTION Consolidé (E.S.G)**I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
1		* Ventes de Marchandises (en l'état)	24 086 013,17	26 973 754,53
2	-	* Achats de Marchandises	21 052 537,53	20 325 530,85
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	3 033 475,64	6 648 223,68
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE: (3 + 4 + 5)	1 642 617 772,38	1 582 923 683,60
3		* Ventes de Biens et Services Produits	1 688 118 998,36	1 621 960 557,14
4		* Variation de Stocks de Produits	- 46 116 243,99	- 41 135 013,39
5		* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	615 018,01	2 098 139,85
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1 153 204 343,38	1 144 492 968,90
6		* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1 030 776 921,66	1 004 385 036,68
7		* Autres Charges Externes	122 427 421,72	140 107 932,22
IV	=	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	492 446 904,65	445 076 936,36
8	+	* Subventions d'Exploitation	175 700,00	191 200,00
V	-	* Impôts et Taxes	4 503 299,17	4 139 188,62
10	-	* Charges du Personnel	194 965 906,02	179 084 425,13
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	293 153 399,45	262 046 524,63
	=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-
11	+	* Autres Produits d'Exploitation	-	-
12	-	* Autres Charges d'Exploitation	3 228 793,20	971 783,83
13	+	* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	112 393 436,23	126 144 015,82
14	-	* Dotations d'Exploitation	156 987 589,50	126 947 562,71
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	245 330 452,97	260 271 193,91
VII	+ ou -	RESULTAT FINANCIER	- 43 265 002,20	- 48 537 904,29
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	202 065 450,77	211 733 289,62
IX	+ ou -	RESULTAT NON COURANT	- 342 864,10	- 11 508 925,47
15	-	* Impôts sur les résultats	- 70 895 146,74	- 63 028 750,80
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	-	-
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8 785 029,42	6 144 451,40
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	122 042 410,52	131 051 161,95

0,00

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

1		* Résultat de l'Exercice	122 042 410,52	131 051 161,95
		* Bénéfice		
		* Perte	-	-
2	+	* Dotations d'Exploitation (1)	23 804 891,20	21 752 993,76
3	+	* Dotations financières (1)	-	4 968 796,26
4	+	* Dotations non courantes (1)	-	-
5	-	* Reprises d'exploitation (2)	370 434,60	-
6	-	* Reprises financières (2)	-	4 968 796,26
7	-	* Reprises non courantes (2) (3)	1 055 172,89	277 120,44
8	-	* Produits de cession d'immobilisations	13 735 901,35	68 752 797,01
9	+	* Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	13 380 617,31	66 023 156,84
		* Conversion de devises	1 487 013,40	-
		Variation des impôts différés	-	-
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	145 553 423,60	149 797 395,10
10	-	* Distributions de bénéfices	16 734 390,00	18 448 670,25
II		AUTOFINANCEMENT	128 819 033,60	131 348 724,84

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

Projet du Tableau des flux CONSOLIDE JET CONTRACTORS

	2019	2018
Résultat Net des sociétés intégrées	122 042 410,52	131 051 161,95
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	22 379 283,72	21 475 873,32
* Variation des impôts différés		
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	- 355 284,04	- 2 729 640,17
*Ecart de conversion des comptes en devises	1 487 013,40	-
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	145 553 423,60	149 797 395,10
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 230 268 343,23	- 203 534 591,55
Flux net de trésorerie généré par l'activité	- 84 714 919,64	- 53 737 196,45
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>		
Acquisition des immobilisations	- 54 752 053,83	- 124 213 438,14
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	13 735 901,35	68 752 797,01
Variation des créances immobilisées	- 2 723 923,89	265 617,83
Incidence de variation de périmètre	- 1 250 000,00	224 600,00
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	- 44 990 076,37	- 55 950 858,96
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 13 375 710,00	- 14 400 000,00
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 3 358 680,00	- 4 048 670,25
Subventions d'investissement reçues		6 729 884,74
Augmentation de capital en numéraire	200 333 000,00	
Emissions d'emprunts	150 000 000,00	
Remboursement d'emprunts	- 320 789 797,42	- 2 225 098,90
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	12 808 812,58	- 13 943 884,41
Variation de trésorerie	- 116 896 183,43	- 123 631 939,83
Trésorerie d'ouverture	- 303 234 639,03	- 179 602 699,20
Trésorerie de clôture	- 420 130 822,47	- 303 234 639,03
Différence	- 116 896 183,43	- 123 631 939,83

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Ecart de réévaluation	Autres		Total autres	Totaux capitaux propres
							Titres de participation	Total autres		
Mouvements										
Augmentation de capital										
Réserves resultat			23 100 261,47	36 178 107,76						11 752 380,98
Prime d'émission				108 393 051,47						36 178 107,76
Réserves minoritaires			2 714 314,09							2 968 083,10
Situation à la clôture 2017	120 000 000,00	95 200 000,00	196 627 218,74	108 393 051,47	-	-	-	-	-	520 220 270,21
Mouvements										
Augmentation de capital										
Réserves resultat			89 892 037,87	108 393 051,47						18 501 013,60
Prime d'émission				131 051 161,95						131 051 161,95
Réserves minoritaires			-							455 639,19
Situation à la clôture 2018	120 000 000,00	95 200 000,00	286 063 617,41	131 051 161,95	-	-	-	-	-	632 314 779,36
Mouvements										
Augmentation de capital	28 619 000,00									28 619 000,00
Réserves resultat			115 056 260,10	131 051 161,95						15 994 901,85
Prime d'émission		171 714 000,00		122 042 410,52						122 042 410,52
Réserves minoritaires			-							171 714 000,00
Situation à la clôture 2019	148 619 000,00	266 914 000,00	400 467 328,65	122 042 410,52	-	-	-	-	-	938 042 739,17

NOTES AUX ETATS DE SYNTHESE**1- ACTIVITE ET ORGANISATION DE LA SOCIETE****1.1 Mission de la société**

BTP, Tous Corps d'Etat

2- RESUME DES PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES**2.1 Plan comptable**

La société tient sa comptabilité selon la loi comptable et le code général de normalisation comptable (CGNC).

2.2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût de revient et/ou valeur d'acquisition et sont amorties au taux de 20%.

2.3 Les Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont enregistrées en comptabilité à leur coût d'achat.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base de leur durée de vie probable estimée par la société.

Les taux d'amortissement pratiqués sont :

	Taux
Construction	5%
Agencement et aménagements	5%
Matériel et mobilier de bureau	10%
Installation techniques matériels et out	10%
Matériel de transport	20%
Matériel informatique	15%
Autres immobilisations corporelles	10%

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	Conforme au CGNC
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Immobilisation en non-valeurs	"
2. Immobilisation incorporelles	"
3. Immobilisations corporelles	"
4. Immobilisations financières	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'amortissements Linéaire	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	"
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Stocks	"
2. Créances	"
3. Titres et valeurs de placement	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	"
III. FINANCEMENT PERMANENT	"
1. Méthodes de réévaluation	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	"
3. Dettes de financement permanent	"
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	"
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
1. Dettes du passif circulant	"
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
V. TRESORERIE	"
1. Trésorerie- Actif	"
2. Trésorerie - Passif	"
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"

ETAT DES DEROGATIONS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
1 - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES CONSOLIDES

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	<u>NEANT</u>	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

DETAIL DES NON VALEURS

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	154 278,50
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	2 693 139,42
2117	FRAIS DE PUBLICITE	60 000,00
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	9 329 808,47
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
	Total:	12 237 226,39

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES CONSOLIDE

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entre- -prise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	10 564 173,97	2 748 052,42	-	-	-	1 075 000,00	-	12 237 226,39
* Frais Préliminaires	409 365,50	2 498 052,42						2 907 417,92
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	10 154 808,47	250 000,00				1 075 000,00		9 329 808,47
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-						-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	62 130 433,60	25 367 287,67	-	-	-	-	-	87 497 721,27
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-						-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	4 087 067,34	367 287,67						4 454 355,01
* Fonds Commercial	-	-						-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-	-						-
* Ecart d'acquisition	58 043 366,26	25 000 000,00						83 043 366,26
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	149 593 946,89	26 636 713,74	-	17 484 736,41	13 904 002,72	391 657,53	17 484 736,41	161 935 000,38
* Terrains	4 457 809,00	-						4 457 809,00
* Constructions	33 802 775,49	1 868 848,32						35 671 623,81
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	97 147 278,73	6 559 801,33		17 096 429,61	13 494 436,16	109 880,10		107 199 143,41
* Matériel de Transport	1 655 406,51	56 649,02			40 066,02			1 671 989,51
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	11 610 122,50	1 198 985,46		388 306,80	369 450,54	278 505,76		12 549 458,46
* Autres Immobilisations Corporelles	88 720,65	-				3 271,67		85 448,98
* Immobilisations Corporelles en Cours	831 834,01	16 952 429,61					17 484 736,41	299 527,21
TOTAL GENERAL	222 288 554,45	54 752 053,83	-	17 484 736,41	13 904 002,72	1 466 657,53	17 484 736,41	261 669 948,03

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDÉ

Nature	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019			
	Cumul Début d'Exercice 1	Dotation de l'Exercice 2	Amortissements sur Immobilisations Sorties 3	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice 4 = 1 + 2 - 3
<u>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:</u>				
* Frais Préliminaires	8 351 412,08	2 394 383,18	1 075 000,00	9 670 795,26
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	352 818,50	528 421,49	-	881 239,99
* Primes de Remboursement des Obligations	7 998 593,58	1 865 961,69	1 075 000,00	8 789 555,27
	-			-
<u>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</u>				
* Immobilisations en Recherche et Développement	9 999 646,93	9 269 060,73	-	19 268 707,65
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	-	484 031,31		-
* Fonds Commercial	2 827 518,35			3 311 549,66
* Autres Immobilisations Incorporelles	7 172 128,58	8 785 029,42		15 957 157,99
<u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</u>				
* Terrains	52 611 421,04	11 771 012,70	900 712,48	63 481 721,25
* Constructions	-	1 740 094,81	-	-
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	10 617 953,94	8 389 331,66	436 072,67	12 358 048,75
* Matériel de Transport	35 700 032,49	206 616,44	5 109,68	43 653 291,48
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	1 184 761,36	1 434 318,21	456 258,47	1 386 268,12
* Autres Immobilisations Corporelles	5 021 517,16	651,58	3 271,67	5 999 576,90
* Immobilisations Corporelles en Cours	87 156,09			84 536,00
TOTAL GENERAL	70 962 480,04	23 434 456,60	1 975 712,48	92 421 224,16

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION CONSOLIDE

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la		Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice	
						Société Emettrice			
						Date de Clôture	Résultat Net		
BP	1 FINANCE	2 1 731 419 000,00	3 3	4 28 900,00	5 ND	6 31/12/2019	7 7	8 8	9 9

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

TABEAU DES PROVISIONS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé	4 968 796,26	-	-	-	-	4 968 796,26	-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	370 434,60	370 434,60	-	-	370 434,60	-	-	370 434,60
SOUS-TOTAL (A):	5 339 230,86	370 434,60	-	-	370 434,60	4 968 796,26	-	370 434,60
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (<i>Hors Trésorerie</i>)	104 509 676,35	130 960 638,98	-	-	101 699 745,48	98 543,29	-	133 672 026,55
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	10 367 957,43	11 007 088,76	-	-	10 323 256,81	44 700,62	-	11 007 088,76
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS-TOTAL (B):	114 877 633,78	141 967 727,74	-	-	112 023 002,29	143 243,91	-	144 679 115,31
TOTAL (A + B):	120 216 864,63	142 338 162,34	-	-	112 393 436,89	5 112 040,17	-	145 049 549,91

TABEAU DES CREANCES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	7 961 769,54	4 340 724,92	3 621 044,62	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés	105 500,00	57 500,00	48 000,00					
* Autres créances financières	7 856 269,54	4 283 224,92	3 573 044,62					
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2 417 093 822,41	808 489 001,81	1 608 604 820,60	-	133 967 830,36	223 146 575,63	-	800 025,74
* Fournisseurs débiteurs	31 691 649,32	6 894 470,16	24 797 179,16		14 869 639,05			800 025,74
* Clients et comptes rattachés	2 146 135 808,89	695 793 281,08	1 450 342 527,81		118 873 369,25			
* Personnel	51 000,00	24 000,00	27 000,00		-			
* Etat	223 146 576,63	103 657 241,51	119 489 335,12		-	223 146 575,63		
* Comptes d'associés		-	-		-	-		
* Autres débiteurs	6 498 814,82	1 823 580,48	4 675 234,34		-	-		
* Comptes de réguil. Actif	9 569 972,75	296 428,58	9 273 544,17		224 822,06	-		

TABLEAU DES DETTES CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets	
DE FINANCEMENT:	136 787 797,15	5 873 828,93	130 913 968,22						
* Emprunts obligataires	-								
* Autres dettes de financement	136 787 797,15	5 873 828,93	130 913 968,22						
DU PASSIF CIRCULANT:	1 293 086 966,84	334 907 502,86	958 179 463,97	197 203 925,28	142 621 751,86	404 846 213,30	-	134 465 136,60	
* Fournisseurs	690 215 497,78	164 367 416,75	525 828 081,03	190 437 317,04	142 479 759,22	7 193,51		134 465 136,60	
* Clients Crédoiteurs	67 265 718,68	31 463 788,71	35 801 929,97	-	141 992,64	23 914 978,30			
* Personnel	15 486 052,14	1 770 814,50	13 715 237,64	3 478 205,56	-	-			
* Organismes Sociaux	8 548 154,99	462 092,81	8 086 062,18	343 858,40	-	1 706 695,03			
* Etat	379 217 346,46	125 478 722,86	253 738 623,60	-	-	379 217 346,46			
* Comptes d'Associés	31 685 253,50	3 510 624,26	28 174 629,24	1 529 149,88	-	-			
* Autres Créanciers	84 050 676,44	1 195 297,02	82 855 379,42	1 415 394,40	-	-			
* Comptes de Régularisation Passif	16 618 266,85	6 638 745,96	9 979 520,89	-	-	-			

TABLEAUX DES SUBRETES BRELLES, DONNEES OU REGIES CONSOLIDE

		Exercice de 2019/2019 au 31/12/2019		NETTE DE LA SUBRETE		DONNEE ALA DATE	
TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS		MONTRANT COUVERT PAR LA SUBRETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	LE 30/09/2019	
* - SURETES donnees							
- Banques financieres							
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	24/05/2008	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	04/05/2009	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	02/09/2014	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	5.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	14/02/2019	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	4.600.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	08/06/2010	Nantissement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	16/06/2011	Nantissement			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/04/2013	Nantissement			
CREDIT DU MAROCC LEASING	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/09/2013	Nantissement			
CREDIT MARCOBOLIER ET HOTELIER	43.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/07/2013	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	25/07/2013	Nantissement			
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	15/11/2013	Nantissement			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/12/2015	Nantissement			
ARAB BANK	25.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	26/06/2016	Nantissement			
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	01/11/2018	Nantissement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/03/2019	Nantissement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	03/04/2012	Remouvement			
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	28/07/2011	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	4.800.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	03/06/2015	Remouvement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4.100.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	18/10/2015	Remouvement			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	20/06/2016	Remouvement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7.300.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	08/06/2016	Remouvement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	02/03/2017	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	07/04/2013	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	15/02/2016	Remouvement			
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14.800.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	06/02/2018	Remouvement			
CREDIT DU MAROCC LEASING	20.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	14/05/2016	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	21/09/2016	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	10.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	21/09/2018	Remouvement			
CREDIT MARCOBOLIER ET HOTELIER	43.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	20/10/2016	Remouvement			
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	22/11/2017	Nantissement			
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	10.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	13/03/2016	Nantissement			
CH	18.500.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/10/2019	Nantissement			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13.500.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/03/2015	Nantissement			
CH BANK	4.000.000,00	Remouvement sur fonds de commerce	30/10/2019	Remouvement			
ATTIJARI WAFABANK	6.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/02/2016	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	4.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	23/10/2017	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	2.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	17/01/2019	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	3.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	18/07/2019	Nantissement			
SOCIETE GENERALE	12.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	08/06/2019	Nantissement			
BANQUE	9.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/10/2019	Nantissement			
CH BANK	7.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	02/01/2016	Nantissement			
ATTIJARI WAFABANK	8.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	09/11/2016	Nantissement			
SOCIETE GENERALE	9.000.000,00	Nantissement sur fonds de commerce	03/12/2019	Nantissement			
* - Suretes reçues							

(1) Cases : 1 - Invoiquées ; 2 - Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à valoir)
 (2) (3) Les cases de ce tableau ne doivent pas être laissées vides (suretés donnees)
 (4) Les cases de ce tableau ne doivent pas être laissées vides (suretés reçues)
 (5) Préférer la sûreté reçue car l'ensemble convient de personnes tierces autres que le débiteur (suretés reçues)

CABINET EL CHAZOULI & ASSOCIES
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
 Avenue Hassan II Résidence la Mamounia
 Trée A. Appr. 35 Rabat Telfax 212.7.20 25 25
 Tél : 212.7.20 75 75

IFAC MAROC
 1100 Avenue D. Ras Al Yamamip - Sect.9
 Rabat Telfax 212.7.20 75 75

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	63 172 605,00	41 110 762,36
- Cautions définitives	158 952 827,21	151 599 113,35
- Cautions de retenue de garantie	184 080 006,32	130 830 379,06
- Cautions admission temporaire	2 959 150,00	2 402 623,00
- Autres Avals et cautions	16 166 501,66	
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		187 632,13
* Autres Engagements Donnés	167 053 790,37	202 083 698,78
Total (1)	592 384 880,76	528 214 208,68
(1) dont engagements à l'égard d'entreprises liées	-	-

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	-	-

- (1) Gage : 1- Hypothèque : 2- Nantissement : 3- Warrant : 4- Autres : 5- (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
 (entreprises liées, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur
 (sûretés reçues)

DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

POSTE	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION	
	<u>Achats revenus de marchandises</u>	
	* Achats de marchandises	21 052 537,53
	* Variation des stocks de marchandises	20 325 530,85
	Total	21 052 537,53
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>	
	* Achats de matière premières	431 265 394,83
	* Variation des stocks de matières premières	413 054 578,11
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	-28 016 085,17
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	-12 641 468,90
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	104 948 418,40
	* Achats de travaux, études et prestation de services	82 712 751,78
	Total	1 030 776 921,65
613/614	<u>Autres charges externes</u>	
	* Locations et charges locatives	5 880 585,02
	* Redevances de crédit-bail	12 457 629,21
	* Entretien et réparations	52 126 656,03
	* Primes d'assurances	44 858 258,30
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	3 534 937,48
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	6 659 512,37
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	2 734 488,67
	* Transports	3 463 989,67
	* Déplacements, missions et réceptions	174 469,64
	* Reste du poste des autres charges externes	218 265,44
	Total	122 427 421,72
617	<u>Charges de personnel</u>	
	* Rémunération du personnel	162 097 998,27
	* Charges sociales	147 770 804,36
	* Reste du poste des charges de personnel	31 071 040,96
	Total	179 084 425,13
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>	
	* Jetons de présence	1 796 866,79
	* Pertes sur créances irrécouvrables	2 627 870,53
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	11 783,83
	Total	971 783,83
638	CHARGES FINANCIERES	
	<u>Autres charges financières</u>	
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement	5 232 872,15
	* Reste du poste des autres charges financières	0,00
	Total	0,00
658	CHARGES NON COURANTES	
	<u>Autres charges non courantes</u>	
	* Pénalités sur marchés et débits	911,70
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	309 446,99
	* Pénalités et amendes fiscales	155 310,00
	* Créances devenues irrécouvrables	13 453 825,66
	* Reste du poste des autres charges non courantes	377 054,97
	Total	1 313 940,07

JET CONTRACTORS

DETAIL DES POSTES DU C.P.C CONSOLIDE.

POSTE	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019	
	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
711	PRODUITS D'EXPLOITATION	
	<u>Ventes de marchandises</u>	
	* Ventes de marchandises au Maroc	24 086 013,17
	* Ventes de marchandises à l'étranger	12 252 975,12
	* Reste du poste des ventes de marchandises	14 720 779,41
	Total	24 086 013,17
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>	
	* Ventes de biens au Maroc	1 488 172 885,47
	* Ventes de biens à l'étranger	1 349 247 230,19
	* Ventes des services au Maroc	0,00
	* Ventes des services à l'étranger	151 831 470,32
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	91 483 428,32
	* Reste du poste des ventes et services produits	47 955 715,57
	Total	1 688 118 998,36
713	<u>Variation des stocks de produits</u>	
	* Variation des stocks des biens produits	579 288,40
	* Variation des stocks des services produits	-22 856 326,99
	* Variation des stocks des produits en cours	1 111 923,74
	Total	-28 590 073,02
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>	
	* Jeton de présence reçus	158 927,00
	* Reste du poste (produits divers)	-34 871,02
	Total	0,00
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>	
	* Reprises	112 374 836,22
	* Transferts de charges	18 600,00
	Total	126 144 015,82
738	PRODUITS FINANCIERS	
	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>	
	* Intérêt et produits assimilés	702 606,85
	* Revenus des créances rattachées à des participations	0,00
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement	156 565,78
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers	151 335,29
	Total	151 335,29

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
 Avenue Hassan II Résidence la Mamounia
 Boite A. Appt. 35 Rabat Tél/Fax 212.7.20.53.37
 Tél : 212.7.20.75.86

IFAC MAROC
 Appt 4, Imm. D. Rés. Al Yamama - Sect.9
 Av. Al Yacidi - Hay Riad - Rabat
 Tél : 05 37 68 37 38 - Fax : 05 37 31 17 73

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	122 042 410,52	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	233 951 091,99	
1. Courantes	159 907 051,61	
Achats mat&four,ex,ant	42 576,97	
Autres Charges ex ant	4 324 451,25	
Impôts et taxes ex ant	41 156,10	
CHARGES DE PERSONNEL	7 096,38	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	2 688,00	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE1720)	0,00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	684 746,91	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	960 171,25	
Provision sur créances douteuses	114 875 872,24	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	3 549 575,00	
Charges intéréts ex ant	127 108,33	
Autres Charges interet ex ant	912 505,69	
Voiture de tourisme	105 460,00	
DON	55 700,00	
CADREUX A LA CLIENTELE	209 168,00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10 701 426,92	
PROVISION CESSION France	5 707 250,00	
PROVISION INTERET France	11 874 418,92	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	166 624,26	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	196 250,00	
Dotation D'exploitation ex an	2 591,67	
Charges sans justificatif(compte 6135)	174 469,64	
Provision Fournisseurs	473 661,41	
caisse dépasse 5000j-50000m	227 173,44	
Excédents sur interet oca	4 417 829,26	
PROVISIONS POUR PERTES DE CHANGES 31/12/2019	30 631,96	
LEASING MAT TRANSPORT	36 448,01	
2. Non courantes	74 044 040,38	
Pénalités(compte 6583)	687 328,50	
Régularisation rapprochement SGMB(6585)	290 073,64	
TVA 14%	910 196,90	
TVA 7%	411,09	
Créances devenus irrécouvrables/Client	959 592,52	
IS 31 12 2019	67 027 703,73	
Contribution sociale	3 867 443,00	
AUTRES CHARGES NON COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	98 115,00	
Rappels d'impôts	155 310,00	
Pénalités et amendes fiscales	47 866,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		
1. Courantes	0,00	144 334 724,43
Reprise sur provision clients douteux		101 645 840,73
Ecart de conversion n-1		2 043 423,84
Produits des titres de participation BP		1 351,08
Produits des titres de participation AR FACTORY		7 276 920,00
Produits des titres de participation BE ARCH		960 000,00
Reprise /prov risque et charges		3 441 575,00
PROVISION COMPTE COURANT France		10 903 932,87
PROVISION CESSION France		5 683 500,00
PROVISION INTERET France		11 257 881,32
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		960 080,00
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		102 250,00
- ECARTS DE CONVERSIONS 2019		57 969,59
2. Non courantes	0,00	0,00
		0,00
Total	355 993 502,51	144 334 724,43
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	211 658 779,42	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0,00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		211 658 779,42
ou déficit net fiscal (B)		0,00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		108 007,96
* Exercice n - 4	40 300,00	
* Exercice n - 3	67 707,96	
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	202 065 450,77
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	159 907 051,61
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	144 334 724,43
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	217 637 777,95
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	67 467 711,16
* Résultat Courant Après Impôts		150 170 066,79
II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		

Avantages octroyés:

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	245 052 563,83	353 592 104,95	243 502 719,57	355 141 949,21
B. T.V.A. Récupérable	124 021 553,92	254 879 499,45	207 110 768,63	171 790 284,74
* sur charges	121 449 747,61	248 937 482,36	202 253 031,53	168 134 198,44
* sur immobilisations	2 571 806,31	5 942 017,09	4 857 737,10	3 656 086,30
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	121 031 009,91	98 712 605,50	36 391 950,94	183 351 664,46

ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL CONSOLIDE

Montant du capital : 148 619 000,00 DH

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

1 Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1)	2 Adresse	N°IF	N° CIN ou CE	NOMBRE DE TITRES		5 Valeur nominale de chaque action ou part sociale	MONTANT DU CAPITAL		
				3 Exercice précédent	4 Exercice actuel		6 Souscrit	7 Appelé	8 Libéré
AR COPORATION	78 QJ TAKKADOUH RABAT	3383056		810 036,00	1 100 039,00	50	55 001 950,00	55 001 950,00	55 001 950,00
DIVERS ACTIONNAIRES	FLOTTANT EN BOURSE			924 924,00	936 585,00	50	46 829 250,00	46 829 250,00	46 829 250,00
MR OMAR TADLAOUI	67 AV MEHDI BEN BARKA LOT 1		A340269	244 800,00	302 405,00	50	15 120 250,00	15 120 250,00	15 120 250,00
RCAR	RYAD BUSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT			285 600,00	285 600,00	50	14 280 000,00	14 280 000,00	14 280 000,00
CDG	PLACE MOULAY EL HASSAN TOUR	3304318		134 640,00	134 640,00	50	6 732 000,00	6 732 000,00	6 732 000,00
AUTRES INSTITUTIONNELS	30 BD MY YOUSSEF 2 EME ETAGE 2000 CASA	1104154			97 625,00	50	4 881 250,00	4 881 250,00	4 881 250,00
AMINE DAOUDI					97 143,00	50	4 857 150,00	4 857 150,00	4 857 150,00
OPCVM					18 343,00	50	917 150,00	917 150,00	917 150,00
				2480500	2 972 280,00		148 619 000,00	148 619 000,00	148 619 000,00

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	MONTANT		MONTANT
<u>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u>		<u>B. AFFECTATION DES RESULTATS</u>	
* Report à nouveau	286 063 617,41	* Réserve légale	2 898 547,39
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	131 051 161,95	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	16 734 390,00
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	397 481 841,97
TOTAL A	417 114 779,36	TOTAL B	417 114 779,36

TOTAL A = TOTAL B

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES CONSOLIDES**

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	518 267 083,26	638 681 222,02	943 136 083,35
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1 237 245 166,47	1 648 934 311,67	1 712 205 011,53
2. Résultat Avant Impôts	180 976 983,89	200 224 364,15	201 722 586,67
3. Impôts sur les Résultats	71 964 403,52	63 028 750,80	70 895 146,74
4. Bénéfices Distribués	12 655 001,35	18 448 670,25	16 734 390,00
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	95 738 050,12	112 602 491,70	114 316 771,95
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	45,16	54,60	41,06
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	5,27	7,69	5,63
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	91 633 210,41	141 170 804,36	162 097 998,27
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

CABINET EL CHAZOULI & ASSOCIÉS
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
 Avenue Hassan II Résidence la Mamounia
 Entrée A, Appt. 35 Rabat Tél/Fax 212.7.20.53.37
 Tél : 212.7.20.75.86

IFAC MAROC
 Appt 4, Imm. D, Rés. Al Yamama - Sect.9
 Av. Al Yazidi - Hay Riad - Rabat
 Tél: 05 37 68 37 38 - Fax: 05 37 68 07 79

TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES COMPTABILISEES
AU COURS DE L'EXERCICE CONSOLIDE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		
* Rentrées sur Immobilisations		16 257 803,46
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	52 092 715,54	
* Charges		341 792 813,76
TOTAL DES ENTREES	52 092 715,54	
TOTAL DES SORTIES		358 050 617,22
BALANCE DEVISES	305 957 901,68	
TOTAL	358 050 617,22	358 050 617,22

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS CONSOLIDEI. DATATION

* Date de clôture (1)

31/12/2019

* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2020

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

Dates	Indications des évènements
	<p>* Favorables</p> <p>* Défavorables</p> <p>Depuis le début de la crise sanitaire, Jet Contractors a essayé de poursuivre son activité en mettant en place des mesures d'hygiène strictes afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs et des parties prenantes du Groupe.</p> <p>Bien que les impacts sociaux et économiques ne puissent être précisément chiffrés pour l'heure, la production au niveau de ses ateliers et chantiers sont en cours mais perturbés.</p>